



## Beginnelsen van goed bestuur

Door aan te sluiten bij Stichtingen.be - Belgische Federatie van Filantropische Stichtingen (BFFS), verbindt de stichting zich tot het naleven van de volgende beginselen, rekening gehouden met haar werkingsdomein, financiële middelen, omvang en geschiedenis.

### Principe 1: Duidelijk bestuur

De stichting beschikt over een aanwijsbaar en onafhankelijk beslissingsorgaan dat werkt volgens hoge ethische normen en waarvan de leden worden aangesteld in overeenstemming met vastgelegde principes en procedures.

- Gedetailleerde informatie over de bestuursstructuur, met inbegrip van de taken van de raad van bestuur en de beslissingsprocedures, is duidelijk gedefinieerd en voor iedereen beschikbaar.
- De leden van bestuursorganen worden op regelmatig vooraf bepaalde tijdstippen hernieuwd.
- Er bestaan duidelijke beleidslijnen om belangenconflicten van leden van de raad van bestuur aan te pakken.
- De raad van bestuur stelt strategische doelstellingen op en zorgt ervoor dat de programma's, de werking en de financiën in overeenstemming met die doelstellingen zijn.

### Principe 2: Deugdelijk beheer

De stichting stimuleert doelmatig en voorzichtig beheer, evenals duurzame beleggingsstrategieën, en ziet erop toe dat de middelen op de beste manier worden ingezet ten bate van het algemeen belang.

#### Werking

- De informatie over subsidieprogramma's en aanvraagprocedures is algemeen beschikbaar en gebruiksvriendelijk. Wie een subsidie aanvraagt, wordt binnen een vooraf bepaalde tijd op de hoogte gebracht van de beslissingen.
- Er worden procedures gebruikt die een goede kennis toelaten over de mogelijke partners en begunstigden.
- De uitvoerende en niet-uitvoerende functies zijn duidelijk gedefinieerd met het oog op een geïntegreerd systeem van controles en balansen.
- Er bestaan duidelijke beleidslijnen om belangenconflicten van het personeel aan te pakken.
- Er worden kansen en middelen verstrekt voor de professionele ontwikkeling en opleiding van het personeel, en er worden regelmatige prestatiecontroles uitgevoerd.
- Er worden stappen genomen om risico's bij de verschillende aspecten van de werking te evalueren en aan te pakken.

#### Financiën

- De jaarrekening wordt opgesteld en neergelegd, desnoods gepubliceerd.
- De verklaringen van de commissarissen worden openbaar beschikbaar gesteld.



- Er bestaan mechanismen voor de gepaste interne controle van de middelen en uitgaven te verzekeren.

Bepaalde leden van de raad van bestuur beschikken over beleggingsexpertise, of die is extern beschikbaar.

### **Principe 3: Transparantie**

De stichting communiceert haar missie, haar doelstellingen en de resultaten van haar werk op een volledige en begrijpelijke manier, waarbij transparantie bij alle activiteiten centraal staat.

- Websites en ander promotiemateriaal geven een compleet en getrouw beeld van de activiteiten en strategieën van de stichting.
- De statuten, verordeningen, richtlijnen voor de financieringstoepassingen worden openbaar beschikbaar gesteld.
- Balansen, jaarverslagen en subsidielijsten, met totaalbedragen, worden openbaar beschikbaar gesteld, rekening houdend met de gegevensbescherming en de privacy van individuele personen.

### **Principe 4: Verantwoordingsplicht**

De Stichting handelt op een verantwoorde manier met zin voor samenwerking door verantwoording af te leggen over haar acties tegenover de stakeholders, en door haar kennis en ervaring actief te delen.

- De prioriteiten houden rekening met de behoeften van de stakeholders van de stichting en de veranderende externe omgeving.
- Tijdens de ontwerpfasen van een project of programma wordt rekening gehouden met de omvang van de acties, de programmaduur en de exit strategieën.
- De stichting werkt waar mogelijk samen met partners om maximaal gebruik te kunnen maken van de middelen, synergiën op te bouwen, creativiteit aan te sturen, aanmoedigen te leren en impact te vergroten. Die samenwerkingsinspanningen worden onderbouwd door wederzijds respect en begrip.

Openbaar beschikbaar : wordt in de brede zin van het woord bedoeld, zijnde de website van de stichting, de site van het Belgisch Staatsblad, de site van de Nationale Bank, iedere andere website, het dossier neergelegd bij de griffie van de rechtbank van koophandel, iedere andere communicatiemiddel tot het publiek (brochure, flyer...).