



Fédération Belge des Fondations Philanthropiques

# Rapport d'activités 2021

# 01

## Préface

Jan van den Nieuwenhuijzen, Président

Après 2020, 2021 a également été une année très spéciale. Nous espérons que le pire était passé. Mais à chaque fois, après de courtes périodes de liberté relative, la situation revirait. Cela n'a pas empêché la FBFP de permettre la poursuite de nombreuses activités, groupes de travail et réunions, tant physiquement que par vidéoconférence.

Nous avons constaté avec beaucoup d'admiration que, même en des temps aussi difficiles, l'engagement et la solidarité de nombreuses personnes restent énormes. La philanthropie s'avère alors ne pas être un vain mot mais prouve effectivement qu'elle a une grande valeur ajoutée dans notre société. C'est la contribution que tous nos membres apportent chaque année. Et nous voulons continuer à la soutenir avec la FBFP.

À cette fin, nous avons mis à jour la stratégie de la Fédération au début de 2021. Nous l'avons présentée à tous les membres lors de notre Assemblée générale informelle du 23 février 2021. Conséquence logique de cette mise à jour, la modification de nos statuts et du calcul de nos cotisations a été approuvée à l'unanimité lors de l'Assemblée générale du 28 octobre 2021. Nous avons également dit au revoir à deux membres

du personnel à la fin de l'année 2021 : Diletta Brignoli a pris sa retraite et Soraya Belghazi a choisi une nouvelle affectation en dehors de la FBFP. Heureusement, nous avons pu trouver assez rapidement un bon successeur avec Pascale Van Durme. En 2022, nous renforcerons encore le secrétariat.

Dans ce rapport annuel, vous trouverez également plus d'informations sur toutes nos activités et plus particulièrement sur celles des groupes de travail. Parce qu'en fin de compte, c'est de cela qu'il s'agit : construire une plateforme où tous nos membres peuvent être informés et se consulter, ainsi qu'une bonne représentation du secteur philanthropique dans notre société.



**Ce rapport décrit les actions entreprises par la Fédération Belge des Fondations Philanthropiques au cours de l'année 2021 pour mettre en œuvre le plan d'action 2020-2024 approuvé par le Conseil d'Administration.**

# 02

## Plan stratégique et plan d'action

Lors de sa prise de fonction en 2020, le président a proposé de dessiner les ambitions et l'avenir de la Fédération avec le Conseil d'Administration pour les quatre prochaines années. Sur base des résultats de l'enquête de satisfaction et inspiré par les suggestions des membres, un plan stratégique actualisé a été élaboré en 2020 et concrétisé en 2021.

Le cœur de la mission de la Fédération Belge des Fondations Philanthropiques (FBFP) reste inchangé :

**La Fédération sert les fondations philanthropiques et promeut leurs intérêts en soulignant le rôle positif et essentiel de la philanthropie dans notre société.**

Toutefois, les orientations stratégiques pour la période 2021-2024 contiennent quelques éléments nouveaux :

- **Représentation schématique** qui clarifie les quatre dimensions de la mission (voir ci-dessus).
- **Mettre l'accent sur la "gouvernance" dans un cinquième pilier** à gérer de manière transparente, durable et efficace en renforçant sa gouvernance et ses finances.
- **Développement d'un "plaidoyer" et d'un "centre de connaissances"** pour améliorer la visibilité et la réputation de la Fédération vis-à-vis de l'extérieur.
- **Actions concrètes** traduisant les objectifs de l'ambitieux plan d'action 2021-2022.
- **Introduction de KPI** pour assurer une mise en œuvre optimale du plan d'action (voir plus loin).

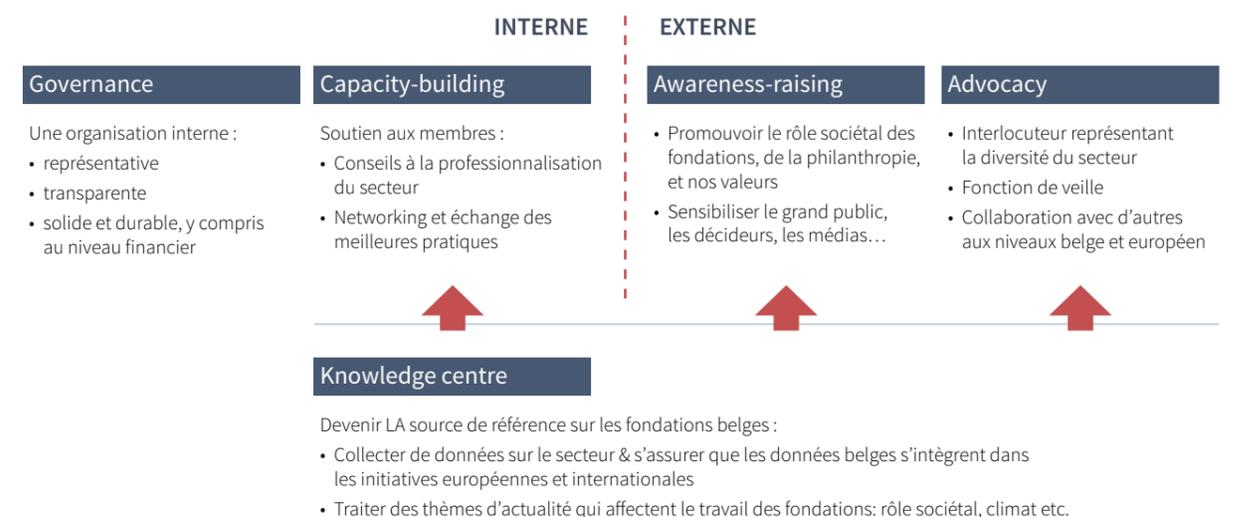


Figure 1: Les 4 +1 piliers de la mission et du plan d'action de la Fédération



03

# Capacity-building

En 2021, comme l'année précédente, il n'a pas été possible d'organiser des ateliers thématiques en direct en raison de la crise du COVID.

- Elaboration d'une brochure d'information sur la réforme de droits de succession en Flandres (en collaboration avec Fednot et l'AERF)
- Atelier du 20 mai pour les fondations du secteur culturel (ouvert aux non-membres)
- Présentation du modèle communautaire par la Fondation Malaika
- Distribution de la "Feuille de route sur l'impact social" à tous les membres par le groupe de travail Impact sociétal
- Organisation de la seule AG physique le 28 octobre avec environ 70 participants pour faciliter le réseautage entre les membres

Par ailleurs, les groupes de travail sont sans doute les moments d'échanges et d'apprentissage les plus pertinents pour les membres.

## Groupes de travail de la Fédération

### Droit, Fiscalité et Comptabilité

Le groupe de travail, présidé par François Masquelin (Fondation Jeanne Matossian), s'est réuni une fois (le 18 mai 2021), avec une quinzaine de participants.

Les thèmes suivants ont notamment été abordés :

- Suivi de la modification de la législation fiscale flamande concernant le taux zéro des droits de donation et succession sur les libéralités faites aux fondations d'utilité publique dans le cadre de la réforme du legs en duo.
- Questions relatives à l'agrément fiscal de certaines organisations pour pouvoir délivrer des attestations fiscales à leurs donateurs.
- Finalisation des fiches d'informations comparatives entre les fondations d'utilité publique et les fondations privées d'une part et, les fondations et les asbl d'autre part.
- Problématique des libéralités effectuées par le biais de certaines plateformes de paiement en ligne.
- Suivi des obligations d'immatriculation des fondations au registre UBO.

### Education

Le groupe de travail "Éducation", présidé par France de Kinder (Fondation Bernheim), s'est réuni cinq fois en 2021.

De manière générale, lors de chaque réunion de 2 heures, une première partie est consacrée à la présentation détaillée d'une fondation membre ("Community learning"), la deuxième partie porte souvent sur une thématique transversale (méthode d'évaluation, processus de sélection, durées de financement et gestion des exits... soit du « Capacity building ») et le reste de la réunion porte sur les domaines de coopération possibles (« Collective impact »).

Des intervenants extérieurs sont régulièrement invités. En 2021, le groupe de travail a pu prendre connaissance des outils d'évaluation développés par la Sociale Innovatiefabriek pour les associations grâce à une présentation très riche de Tomas De Groote.

En juin 2021, une réflexion collective portant sur la question des fins de financement et la prise de relais éventuelle par d'autres fondations pour assurer la pérennité des projets de "bonnes pratiques" a été menée. À partir de 2022, une nouvelle section "Call to Action" est ainsi prévue à chaque réunion.

Le groupe de travail sur l'éducation compte un peu plus de vingt membres actifs sur les thématiques de l'éducation formelle (dans l'école) et de l'éducation informelle (en dehors de l'école) des - de 30 ans en Belgique.

### Recherche Médicale

Le groupe de travail, présidé par Astrid Chardome (Fondation St-Luc), a commencé ses travaux en février 2019. Les sujets abordés en 2021 étaient les suivants :

- La gestion du sponsoring par les fondations actives dans le domaine de la recherche médicale
- La gestion des mandats des cliniciens-chercheurs et l'organisation en clusters thématiques des appels à candidatures
- La gestion du volet contractuel avec les bénéficiaires (boursiers et autres...) et les donateurs (firmes, entreprises, fondations, ...) des fondations ainsi que le volet reporting lié à celui-ci.

Le groupe compte un peu plus de 10 membres actifs.

### Fondations familiales

Le groupe de travail est présidé par André Querton (Fondation 4WINGS) depuis janvier 2020. Le groupe ne s'est

pas réuni en 2021 pour des raisons d'organisation. Le groupe compte une dizaine de membres.

### Gestion d'actifs

Le groupe de travail est présidé par Benoît Derenne (Fondation pour les générations futures), assisté de Tanguy Vanloqueren (également Fondation pour les générations futures). En 2021, l'enquête sur la gestion des actifs qui avait été menée plus tôt en 2019 auprès des membres a été répétée. Les résultats ont été partagés avec le groupe.

Elle a montré que la majorité des fondations qui ont participé n'investissent pas et placent leurs actifs financiers uniquement sur des comptes courants/épargne. Ils attendent de la fédération qu'elle partage ses expériences sur la manière de combiner les critères financiers et les critères non financiers de la gestion des actifs. Dix thèmes prioritaires ont été identifiés.

Le 26 novembre, le professeur Luc Van Liedekerke (UAntwerpen) a également été le premier expert externe à intervenir dans le cadre du nouveau programme de travail. Le programme se veut un parcours d'apprentissage pour les fondations dans le domaine de l'investissement socialement responsable (ISR) et de l'investissement d'impact.

Le groupe compte une vingtaine de membres actifs.

### Impact sociétal des fondations

Sous l'impulsion du Conseil d'Administration, un sixième groupe de travail a été lancé au sein de la Fédération en 2020 sur le thème de "l'impact social des fondations". Ce groupe de travail est présidé par Katrien Goossens (Porticus) et s'est réuni pour la première fois le 1er octobre 2020. L'objectif est de réfléchir et d'échanger les expériences des membres sur l'impact social des institutions philanthropiques.

Les premières réunions ont permis d'amorcer un processus de réflexion collective. Cela a conduit plusieurs membres/fondations à échanger leurs propres expériences et méthodologies. À la fin de la première année de travail, il en est résulté une "feuille de route sur l'impact social" utilisable, contenant des conseils et des références utiles pour chaque fondation qui souhaite mieux comprendre et améliorer son impact social ; elle a été mise à la disposition de tous les membres de la Fédération. Après une évaluation positive et une contribution constructive des membres, il a été décidé de poursuivre le travail en 2022.

Le groupe est composé de 17 membres actifs.



## NEWSLETTER



**266**  
abonnés

en moyenne  
**2 par**  
membre



**+16%**  
en 1 an (2020-2021)

**+39%**  
depuis 01/01/2020



**43,5%**  
Average open rate



**30%**  
Average click rate

**Benchmark:** Commercial newsletters <15%,  
Members-only newsletters +/- 30%

## 04

# Awareness raising (Sensibilisation)

- Désormais, les contrats de la Fondation Roi Baudouin avec les fonds et fondations bénéficiaires mentionneront les Principes de bonne gouvernance de la FBFP avec une référence au site web de la Fédération. Il s'agit d'une source importante pour mieux faire connaître la Fédération aux nouvelles fondations.
- Grand succès des 2 fiches comparatives (ASBL-fondations et FP-FUP) : elles ont été largement utilisées depuis leur publication sur le site.
- Un communiqué de presse a été diffusé aux médias à l'occasion de la Journée européenne des fondations, le 1er octobre. Malheureusement, il n'y a pas eu de suivi dans les médias.

## 05

# Advocacy (Plaidoyer)

Dans le cadre de la mission confiée au Ministre des Finances, Vincent Van Peteghem, de faire des propositions concrètes dans le cadre d'une réforme profonde de la législation fiscale avant la fin du mandat de ce gouvernement, la FBFP ainsi que plusieurs organisations du secteur non-marchand ont rencontré le Ministre le 22 juillet 2021. Au cours de cette réunion, la Fédération a fait, entre autres, des propositions concrètes suivantes :

- Un système fiscal équitable, tenant compte de la capacité contributive de chacun
- Une fiscalité plus verte, plus sociale et plus juste qui prend en compte les défis sociaux : environnement, santé, ...
- Une extension de la déduction majorée à 60 % pour les dons déductibles d'impôts
- Une simplification de la reconnaissance des organismes habilités à délivrer des attestations fiscales.

Le ministre n'a pas voulu s'engager sur des mesures concrètes. Pour cette raison, la fédération continue à assurer le suivi de ces questions et, pour cette raison, s'est engagé à unir ses forces au sein de la coalition Impact.

La coalition Impact a été lancée en 2021 en réunissant des représentants pertinents du secteur. Ainsi, sous la coordination de l'Association pour une Éthique dans les Récoltes de Fonds (VEF-AERF) et de la Fédération, les organisations suivantes ont rejoint cette initiative :

- ACODEV asbl - <https://www.acodev.be>

- ngo-federatie vzw - <https://www.ngo-federatie.be>
- De Federatie vzw - <https://www.defederatie.org>
- Federation of European and International Associations established in Belgium (FAIB) asbl - <https://faib.org>
- Fundraisers Alliance Belgium vzw - <https://www.fundraisersalliancebelgium.be>
- Fundraisers Forum asbl - <https://www.fundraisers.be>
- De Verenigde Verenigingen vzw - <https://www.deverenigdeverenigingen.be>

Au niveau européen, la Fédération a continué à participer activement aux travaux de DAFNE, le réseau européen des donateurs et des fondations, durant l'année 2021. A noter en 2021 :

- L'échange de bonnes pratiques dans différents domaines, tels que la communication avec les membres et le soutien aux coalitions thématiques (sur le climat, la diversité...) mais surtout les échanges sur les sujets juridiques et les activités de lobbying.
- Les "country profiles", qui fournissent une comparaison intéressante de l'environnement juridique et fiscal applicable aux fondations philanthropiques dans chaque pays européen, ont été consolidés et publiés.
- La fusion au sein de Philea de DAFNE, qui représente les associations de fondations, avec l'EFC, qui représente les fondations, afin de mieux représenter le secteur philanthropique au niveau européen a été officiellement lancée fin 2021 mais ne deviendra réalité qu'en 2022.

# Knowledge centre

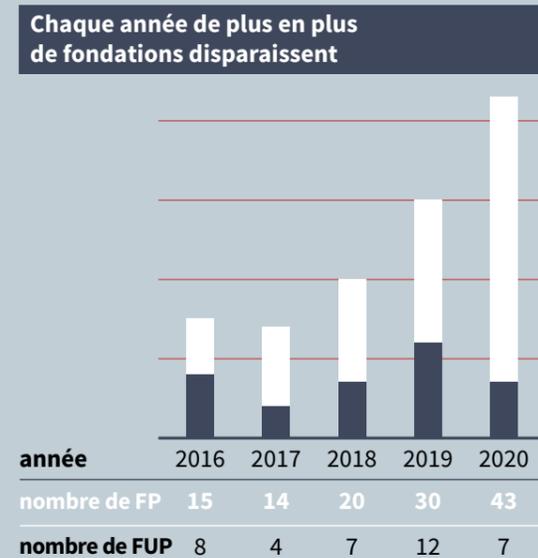
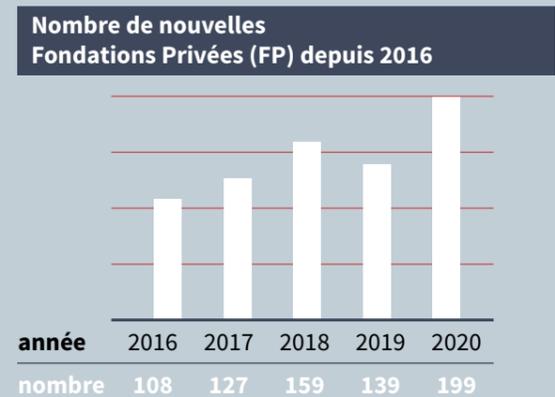
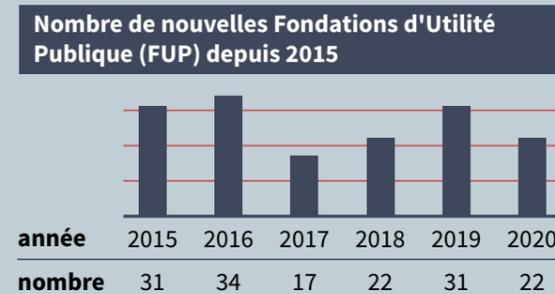
Ensemble avec le plaidoyer, un knowledge centre ou centre de connaissances sont les piliers à développer en 2021-2022.

Quelques mesures ont été prises en 2021, mais ont connu des débuts modestes en raison du changement de personnel :

- Rapport et publication des chiffres 2020 sur les nouvelles fondations (voir encadré ci-dessous)

- Contribution à l'indice mondial de l'environnement philanthropique (Global Philanthropy Environment Index)
- Lancement de discussions sur les "données de la philanthropie" en collaboration avec la Fondation Roi Baudouin
- Le développement du nouveau site web et de l'extranet a été reporté.

## QUELQUES CHIFFRES FRAPPANTS DE L'ÉTUDE 2020



# Gouvernance

## Réforme des cotisations

Nécessaire pour assurer et pérenniser l'existence de l'organisation. Contrairement aux associations de la plupart des pays voisins, la Fédération n'avait pas de système de cotisations proportionnelles. Après une analyse et des projections approfondies, une proposition de réforme des cotisations a finalement été soumise à l'Assemblée générale, avec 6 catégories calculées sur base des fonds propres. Cette réforme a été approuvée par l'Assemblée générale extraordinaire du 28 octobre 2021.

## La réforme des statuts

a été définitivement approuvée lors de l'A.G. du 28 octobre. Les principaux changements ont été les suivants :

### 1. Les changements requis / encouragés par le C.S.A. :

- Liste des adresses de site web et de courrier électronique pour que toutes les communications à ces adresses soient valables.
- Possibilité d'organiser des réunions virtuelles, également avec vote anticipé.
- La convocation à l'A.G. doit être envoyée 15 jours à l'avance (et non 8).
- Nouvel article sur les conflits d'intérêts.
- Clarification de la composition du Bureau de l'A.G.
- Référence explicite au règlement intérieur.

### 2. Changements proposés pour améliorer la gouvernance :

- Faire de l'acceptation des principes de bonne gouvernance une condition d'adhésion (à l'avenir, aucune signature séparée n'est requise)
- Suppression de la référence à 2 Co-présidents
- Reformulation de l'article sur les cotisations des membres (seuil maximal et calcul proportionnel)

## La réforme du règlement intérieur

avait pour but non seulement de le mettre en conformité avec les nouvelles dispositions de la C.S.A. et des statuts, mais aussi d'assurer une plus grande transparence des procédures internes.

## Nouvelle organisation comptable

Un nouveau système à trois niveaux a été introduit pour une plus grande efficacité et une réduction des coûts sous les auspices du trésorier.

- 1. Secrétariat :** numérisation de toutes les factures, facturation des membres et codification en ligne via un logiciel tel que Octopus, préparation des rapports intermédiaires pour le Conseil d'Administration et des déclarations fiscales annuelles.
- 2. Trésorier :** démarrage du nouveau système, soutien et contrôle du niveau 1
- 3. (Nouveau) comptable externe :** une fois par an, établissement des comptes annuels & conseil/audit des comptes pour un coût minimum.

## Introduction des KPI

Depuis 2021, des KPI ont également été introduits, qui servent de base à l'évaluation du travail du Secrétariat et mesurent également l'impact à long terme des ressources déployées.

Les plus importants :



**% de fondations philanthropiques membre de la Fédération:**

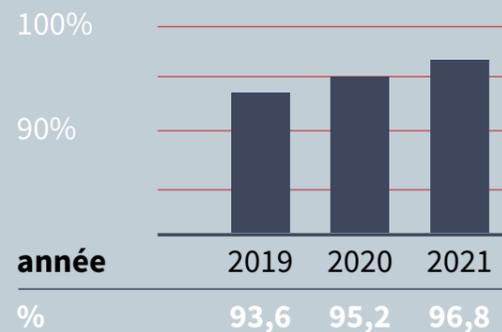
en 2020: **5,5%**    nombre FUP **15%**    nombre FP **1,3%**



Le nombre de followers sur LinkedIn est passé de 65 à

**136**

### Taux de rétention



nombre de résigné

année	2019	2020	2021
nombre de résigné	7	6	4

Le taux de rétention des membres est passé à **96,8%**

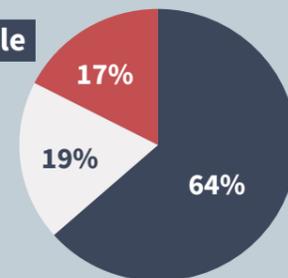
## Qui sont les membres ?



**MEMBRES DE LA FÉDÉRATION :**  
**126**

### adresse officielle

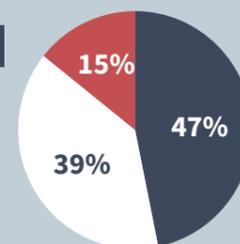
● Bruxelles  
● Wallonie  
● Flandre



FR **55**  
NL **15**  
Bilingue et/ou trilingue **56**

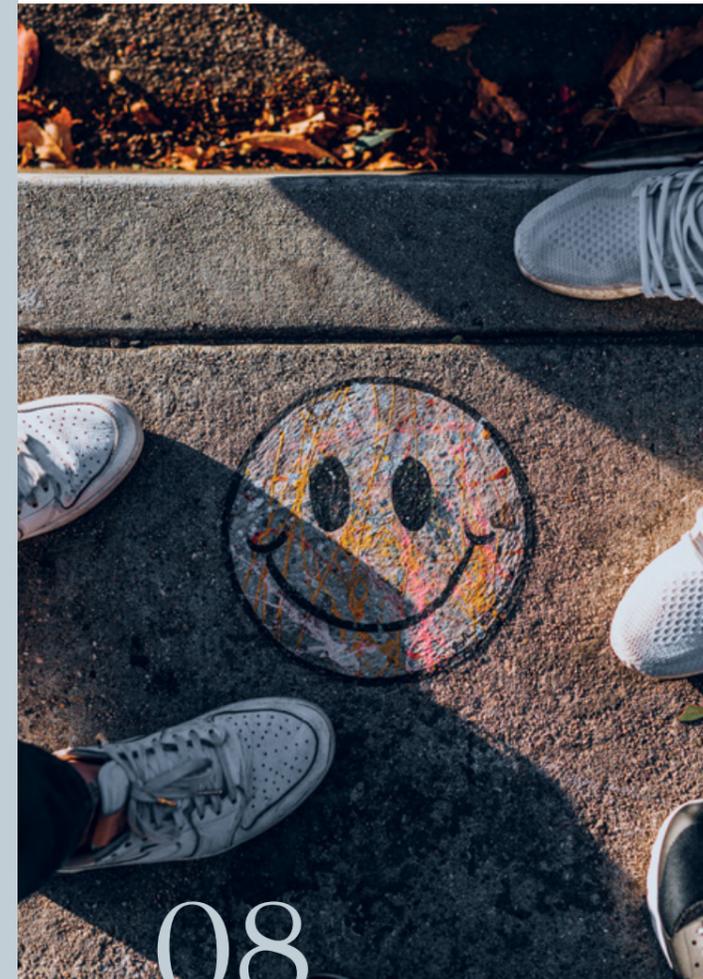
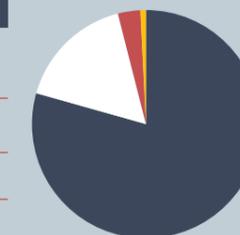
### Type of foundations

● Grantmaking  
● Operating  
● Both



### forme juridique

● FUP **100** **79%**  
● FP **21** **17%**  
● FE **4** **3%**  
● Autre **1** **1%**



08

# Conseil d'Administration

En 2021, le Conseil d'Administration se composait comme suit :

- Monsieur Jan van den Nieuwenhuijzen, Président
- La Fondation Bernheim, représentée par France de Kinder, Vice-Présidente
- La Fondation Tanguy Moreau van Melen Responsable Young Drivers-Secura Forum, représentée par Johan Chiers, Trésorier
- La Fondation Roi Baudouin, représentée par Ludwig Forrest, Secrétaire
- Cera, représentée par Lieven Vandeputte, Directeur
- Fondation Engie, représentée par Jacques Spelkens, directeur
- La Fondation Charcot, représentée par Isabelle Bloem, directrice
- La Fondation contre le cancer, représentée par Martine De Rouck, Directrice
- La Fondation pour les Générations Futures (FGF), représentée par Benoît Derenne, Directeur
- Fondation Saint-Luc, représentée par Astrid Chardome, directrice
- Porticus, représenté par Katrien Goossens, directeur retentiepercentage
- 4WINGS, représenté par Virginie Samyn, Directrice jusqu'au 28 Juin 2021
- FNRS - Fonds de la Recherche scientifique, représenté par Caroline Paquay à partir de 28 Juin 2021

Le Conseil d'Administration s'est réuni six fois en 2021.



# Fédération Belge des Fondations Philanthropiques ASBL

---

LesFondations.be

info@lesfondations.be

Rue Brederodestraat 21,  
B-1000 Bruxelles

BCE/KBO: 0870.367.340

Belfius BE10 0682 4013 0904

RPR ORB Bruxelles 0870.367.340

## Nos membres

4Wings Foundation • Acted International • Centre Antipoisons • Astralis • Fondation Bernheim • BESIX Foundation • BNP Paribas Fortis Foundation • BOZAR - Fondation Palais des Beaux-Arts • CEF - Cité Espoir Fondation • Cera • Chapelle Musicale Reine Elisabeth • Fondation Charcot • Child Focus • City Pirates • Collibri Foundation • CLT Gent • Degroof Petercam Foundation • Deloitte Foundation • E2C – Fondation Ensemble en Chemin • Endelea • EPIC Foundation • Europe's MediaLab (Fondation EURACTIV) • Evens Foundation • FGF - Fondation pour les Générations Futures • FMRE - Fondation Médicale Reine Elisabeth • FNRS - Fonds de la Recherche Scientifique • Fondatie Terninck • Fondation Albert Dupuis • Fondation Amrita • Fondation Anne-Marie Lizin • Fondation Ars Mechanica • Fondation Artistique Mathilde E. Horlait-Dapsens • Fondation Astralis • Fondation ATD Quart Monde Belgique • Fondation Auschwitz Stichting • Fondation Baron Louis Steens • Fondation BE Central • Fondation Benoît • Fondation Brugmann Stichting • Fondation CARE • Fondation Chemins d'Ariane • Fondation Chimay-Warsoise • Fondation contre l'Arthrose • Fondation contre le Cancer • Fondation CYRYS • Fondation Demeures et Châteaux • Fondation des Annales du Notariat et de l'Enregistrement • Fondation Dr Portray • Fondation Eldora • Fondation Elise Dugniolle-Querton • Fondation ENGIE • Fondation Entraide et Solidarité • Fondation Entreprise/Institut • Fondation Folon • Fondation Fournier-Majoie • Fondation Francqui Stichting • Fondation Gillès • Fondation Goldwasser • Fondation Gouverneur Emile Cornez • Fondation Helaers • Fondation Jacques Brel • Fondation Jardin'âges • Fondation Jean van Caloen Stichting • Fondation Jean-François Peterbroeck • Fondation Jeanne Matossian • Fondation KickCancer Stichting • Fondation M • Fondation Marie et Alain Philippson • Fondation Médicale Mathilde E. Horlait-Dapsens • Fondation Michel Cremer • Fondation Michel Massart • Fondation Musée Juif de Belgique • Fondation Nos Petits Orphelins • Fondation Périer-D'leteren • Fondation pour l'Enseignement • Fondation Prince Laurent • Fondation PRO-IRSA • Fondation Pro Renovassistance • Fondation Recherche Alzheimer • Fondation Reine Paola • Fondation Revosa • Fondation Richard Gaillard • Fondation Roi Baudouin • Fondation Rozenberg-Caillet Mains Ouvertes-Dignité de Vie • Fondation Saint-Jean • Fondation Saint-Luc • Fondation SAMILIA • Fondation Securex • Fondation Serge et les autres • Fondation Solimeda Stichting • Fondation SUSAN • Fondation Tanguy Moreau de Melen, Responsable Young Drivers - Secura Forum • Fondation Terre de Vie • Fondation Tournay-Solvay • Fondation ULB • Fondation Vicky & Alexis • Fondation Walter et Nicole Leblanc • Fonds Baillet Latour • Fonds Borgerhoff • Fonds de Solidarité Kurt Feuer • Fonds de soutien Marguerite-Marie Delacroix Steunfonds • Générations bio • Le Fonds Anti-cancer • ICCI - Centre d'Information du Révisorat d'Entreprises • ITG - Institut de Médecine Tropicale Prince Léopold • Jan Vertonghen Foundation • L'L Fondation • Ladbrokes Foundation • Maison des Associations Internationales • Musée de la Vie Wallonne • New Hope Foundation • Opération Terre des Enfants • Pelicano • Prix Lion-Francout • Porticus • PREBS - Portail de Références pour l'Enfant à Besoins Spécifiques • Pulse Foundation • P&V Foundation • Regine Dumolin Foundation for Art and Medecine • Rise Foundation • Stichting Alfons Borginon • Stichting Gabriëlla Moortgat • Stichting Hiëronymus • Stichting Nys • The Oncidium Foundation • The Red Pencil Foundation • UNICEF Belgium • UZA Foundation • Vocatio