



# Rapport d'activités 2022

Fédération Belge des Fondations Philanthropiques

00

---

# Préface

Jan van den Nieuwenhuijzen, Président

Après deux années covid, 2022 est revenue à une année plus ou moins normale. Il était bon de se rencontrer à nouveau physiquement. Parler les uns avec les autres, apprendre les uns des autres et faire du brainstorming sont beaucoup plus stimulants et, surtout, beaucoup plus agréables de cette manière. Le pouvoir de l'informel ne se réalise que par le présentiel et c'est précisément la plus-value que nous voulons amener au sein de la FBFP. Le partage des connaissances est une chose, mais l'implication émotionnelle est souvent la valeur ajoutée que nous recherchons.

C'est pourquoi 2022 a été la première année au cours de laquelle nous avons été en mesure de déployer pleinement nos choix de stratégie, que nous avons faits au début de l'année 2021. Outre le soutien de base à nos membres, nous nous sommes fortement concentrés sur le fonctionnement des groupes de travail, en prenant de nouvelles initiatives de mise en réseau et en mettant en place des opportunités d'apprentissage. Cela reste le principal pilier de notre Fédération.

Mais nous avons également mis l'accent sur la représentation externe auprès du gouvernement et des banques. Les nouvelles réglementations et obligations ne

facilitent pas toujours la tâche des fondations et des initiatives sociales. C'est pourquoi nous avons formé la Coalition Impact avec sept autres organisations coupoles. Avec nos partenaires, nous avons défini nos principales priorités et entamé des discussions avec les politiciens et les banques. Nous espérons obtenir des améliorations grâce à une approche constructive. Ce sera une tâche pour les premières années à venir et nous devons continuer à surveiller la situation en tant que Fédération.

Ce rapport annuel donne donc un bon aperçu de nos activités en 2022. Il constitue également la base de nos activités pour l'année à venir.



---

**Ce rapport décrit les actions entreprises par la Fédération Belge des Fondations Philanthropiques au cours de l'année 2022 pour mettre en œuvre le plan d'action 2021-2024 approuvé par le Conseil d'Administration.**

---

# 01

---

## Vision et valeurs

**La Fédération est au service des fondations philanthropiques, dont l'objectif est de servir l'intérêt général. Elle promeut le rôle positif et essentiel des fondations dans notre société et œuvre au développement du secteur philanthropique en Belgique.**

### Valeurs

Les quatre valeurs suivantes sont citées à l'article 3.3 des statuts de la Fédération et tous les membres doivent s'engager à les respecter au moment de leur adhésion :



- Reconnaître les valeurs **démocratiques** et les principes de droit de la société belge et européenne.
- Reconnaître la **diversité humaine** sous toutes ses formes.
- Veiller à un fonctionnement **transparent**, clair et **responsable** au sein de leur fondation entre autres en appliquant des règles de bonne gouvernance.
- Créer une base financière suffisante qui doit leur permettre d'atteindre leurs propres objectifs de manière indépendante et durable.

# 02

## Plan stratégique et plan d'action

Le plan stratégique et le plan d'action associé ont été préparés en 2020 pour la période 2021-2024.

En 2022, la mise en œuvre du plan d'action 2021-2022 s'est poursuivie avec un léger ajustement dû au changement de personnel à la fin de 2021, lors du départ de la secrétaire générale. Les principaux axes ont été conservés et développés ci-dessous :

- Les volets “**plaidoyer**” et “**centre de connaissances**” sont en cours de développement afin d'améliorer la visibilité et la réputation de la Fédération à l'extérieur.
- Fournir une **valeur ajoutée maximale** aux membres, en se concentrant sur le soutien aux groupes de travail et aux échanges entre les membres, ainsi que sur le

**développement de nouveaux services** (base de données des membres, sessions de formation).

- Renforcer la **gouvernance et les finances** de la Fédération. En réformant le calcul des cotisations en 2021 et en l'appliquant en 2022 pour une gestion **transparente, durable et efficace** de l'association.
- Des **indicateurs de performance** (KPI ou Key Performance Indicator) ont été introduits pour le suivi et la mise en œuvre du plan d'action et intégrés dans un tableau de bord qui est régulièrement mis à jour et examiné par le conseil d'administration.



Figure 1 : Les 4 +1 piliers de la mission et du plan d'action de la Fédération

# Capacity-building

Le terme de « capacity-building » sert à désigner toutes les activités de la Fédération qui visent à aider les membres à atteindre leurs objectifs et à fonctionner de manière optimale en tant que fondation philanthropique. Il s'agit donc plus généralement de promouvoir la professionnalisation du secteur.

Pour atteindre cet objectif, plusieurs services sont mis à la disposition des membres et continueront d'être développés. Nous pouvons distinguer deux grands axes :

## 1. Les services fournis par le secrétariat aux membres

Tout en tenant compte des ressources humaines et financières limitées de la Fédération, l'objectif est de fournir un service de qualité à tous les membres, notamment à travers un service de première ligne offrant des conseils pratiques à toutes les questions de base des membres sur les aspects administratifs, juridiques, comptables et financiers liés à la gestion d'une fondation.

## 2. Les services liés à la mise en relation entre les membres

L'échange d'expériences et de bonnes pratiques est au cœur de la stratégie de la Fédération. Le Secrétariat a certes un rôle de facilitateur à cet égard, mais ce sont avant tous les membres qui créent une dynamique d'échange de connaissances en s'impliquant dans la fédération. L'objectif est d'encourager au maximum les initiatives des membres qui peuvent bénéficier plus largement aux autres fondations.

Un nouveau service a été mis en place, la Fed'Academy, qui offre des possibilités d'apprentissage plusieurs fois par an. En 2021, le travail était déjà en cours sur une base de données des membres disponible pour les membres. En 2022, une session sur la "collecte de fonds numérique" a été organisée et une seconde sur "l'importance d'un plan stratégique pour une fondation".

## Groupes de travail de la Fédération

Les groupes de travail sont sans doute les moments d'échanges et d'apprentissage les plus pertinents pour les membres.

### Droit, Fiscalité et Comptabilité

Le groupe de travail, présidé par François Masquelin (Fondation Jeanne Matossian) s'est réuni les 8 février et 20 décembre 2022 avec une quinzaine de participants. Les thèmes suivants ont notamment été abordés :

- Projet de réforme fiscale du Ministre des Finances, V. Van Peteghem
- Mise en conformité des statuts des fondations avec le nouveau code des sociétés et des associations avant le 1er janvier 2024
- Contribuables/chercheurs impatriés (ancien régime des "cadres étrangers") élargi aux fondations.
- Suivi de la jurisprudence en Wallonie au sujet des legs en duo inversé
- Décret Wallon du 22 déc. 2021 sur l'impôt plus équitable (publié au MB le 12 janv. 2022): modification des droits de succession en Wallonie
- Questions relatives à l'agrément fiscal de certaines organisations pour pouvoir délivrer des attestations fiscales à leurs donateurs
- Finalisation de fiches d'informations comparatives entre les fondations d'utilité publique et les fondations privées, fondations et ASBL
- Suivi des obligations d'immatriculation des fondations au registre UBO

## Education

Le groupe de travail éducation, présidé par France de Kinder (Fondation Bernheim), s'est réuni 3 fois en 2022. De manière générale, une première partie de la réunion est consacrée à la présentation détaillée d'une fondation membre ("Community learning"), la deuxième partie porte sur une thématique transversale (méthode d'évaluation, processus de sélection, durées de financement et gestion des exits... soit du « Capacity building ») et le reste de la réunion porte sur les domaines de coopération possibles (« Collective impact »).

À chaque réunion, une fondation reçoit la possibilité de présenter son action et d'échanger avec les autres fondations. En 2022, c'étaient les fondations Engie, Collibri et Epic. Ainsi, la Fondation Epic a été invitée à présenter sa boîte à outils et ses conclusions sur sa "stratégie de sortie".

Début 2022, le tableau reprenant les projets des fondations a été complété et actualisé, afin d'avoir une meilleure connaissance des soutiens de chaque fondation et pour continuer le travail d'échange toujours enrichissant. En 2022, ont aussi été lancés les « calls to action ». Il s'agit de présenter 1 ou 2 best practices qui arrivent en fin de financement chez une fondation et qui pourraient éventuellement être repris par d'autres fondations.

Par ailleurs, suite aux échanges fructueux de ce Groupe de travail, ce dernier a donné naissance à un sous-groupe de travail : "Corporate foundations". Ce groupe de travail a été constitué afin de pouvoir échanger sur des sujets spécifiques aux fondations d'entreprises comme la gestion de projets, fonctionnement, d'appels à projet, mécénat de compétences, implications d'employées, etc. (voir également la section séparée 'Corporate foundations' sur la prochaine page).

Des intervenants extérieurs sont régulièrement invités. En 2022, le sujet « Jeunes aujourd'hui : souffrances et espoirs » a été abordé et présenté par Andrea Rea (ULB) et Dimokritos Kavadias (VUB).

Ce groupe de travail compte 21 membres. Fin 2022, la présidence a été reprise par Saskia de Groof, Dunia Oumazzia (Fondation P&V) et Olivia Degueldre (Pulse Foundation).

## Gestion de patrimoine

Le groupe de travail Gestion de Patrimoine est présidé par Benoît Derenne, assisté de Tanguy Vanloqueren (tous deux de la Fondation pour les Générations

Futures) et du Secrétariat de la Fédération. Il vise à favoriser l'échange de connaissances et de bonnes pratiques entre fondations concernant l'opportunité de combiner des critères extra-financiers, notamment sociaux et financiers, dans la gestion de leur patrimoine.

En 2022, le groupe de travail Gestion de Patrimoine a rassemblé 32 représentants de fondations de 21 fondations membres de la Fédération. Quatre rencontres ont permis d'approfondir les enjeux stratégiques relatifs à l'Investissement Socialement Responsable (ISR), avec les contributions de Luc Van Liederkerke (UAntwerpen), Christel Dumas (ICHEC), Thierry Philipponnat (Finance Watch), Romain David (ULiège), et des illustrations de cas avec Marie-Stéphane Maradeix (Fondation Carasso) et Tanguy Vanloqueren (Foundation for Future Generations). Deux rencontres (dont une rencontre abordant également l'ISR) ont permis d'approfondir les enjeux stratégiques relatifs à l'impact investing, avec les contributions de Marie-Stéphane Maradeix (Fondation Carasso), Idriss Nor (Stichting DOEN), Reynald Jacobs (Fonds de soutien Marguerite-Marie Delacroix), Tanguy Vanloqueren (Foundation for Future Generations). Les nouveaux participants ont également répondu à l'enquête sur la gestion des actifs qui avait été menée fin 2021.

Les contributions des intervenants ainsi que des ressources tierces sont accessibles aux membres du GT via un espace documentaire partagé commun.

## Impact sociétal des Fondations

Le groupe de travail « Impact Sociétal », présidé par Katrien Goossens (Porticus), a mené un beau programme en 2022. En effet, ce groupe de travail a été créé en 2020 à la demande de certaines fondations. Ces dernières réfléchissent ensemble à leur impact social en tant qu'institutions philanthropiques. Le programme de 2022 prévoyait quatre réunions de deux heures et se composait à chaque fois de deux parties. La première partie de chaque réunion consistait en un thème inspirant autour de l'impact social. Les intervenants ont été sélectionnés autour de thèmes tels que les obligations à impact social, le modèle logique et la collaboration comme moyen de réaliser de l'impact. La deuxième partie était consacrée à la présentation d'exemples concrets d'impact social par certains des membres présents : Bernheim Foundation, Porticus et Epic Foundation.

La dernière réunion de l'année s'est terminée avec un orateur très intéressant : Phil Buchanan. Il est directeur général du Center for Effective Philanthropy aux États-Unis.

*Phil Buchanan - The Center for Effective Philanthropy (cep.org) Son discours a été enregistré et peut être visionné en ligne sur : <https://youtu.be/bcJuj03YW7gn>*

Ce groupe de travail compte une vingtaine de membres.

### Corporate

Ce groupe de travail a été initié fin 2022, en vue de favoriser les échanges entre les fondations d'entreprises. Ils partagent des bonnes pratiques et des défis propres aux fondations d'entreprises ; quel est le rôle des fondations par rapport à l'entreprise ? Comment impliquer les

employés de l'entreprise ? Comment aligner la stratégie de la fondation et celle de l'entreprise ? etc. Le groupe de travail est présidé par Alizée du Bus de Warnaffe et Lauriane Boes de la Fondation Collibri de Colruyt Group, et compte 16 membres actifs.

### Fondations Familiales

Le groupe de travail est présidé par André Querton (Fondation 4Wings) depuis janvier 2020. Le groupe compte une dizaine de membres. Il y eut une tentative de réunion en 2022, mais qui n'a pas abouti. Il est prévu de réunir ce groupe de travail au cours de 2023.



04

# Awareness raising

Sensibilisation à la sphère publique/presse

L'objectif du plan stratégique à ce stade est d'améliorer la visibilité de la Fédération et d'assurer une meilleure compréhension de ce que sont les fondations philanthropiques, qui elles sont et, surtout, quel rôle elles jouent dans la société. À cette fin, la fédération souhaite progressivement communiquer plus largement, y compris auprès des médias, afin de sensibiliser un public plus large. Les membres eux-mêmes sont informés des activités internes et externes à la fédération par le biais d'environ huit bulletins d'information.

La Fédération a fait plusieurs apparitions dans la presse en 2022, notamment dans le cadre du plaidoyer de la CoalitionImpact. En octobre, les chiffres du paysage des fondations philanthropiques ont été publiés sur le site web de la Fédération, illustrés par des infographies et distribués aux médias, via la newsletter et les médias sociaux (voir aussi 4. Knowledge Center). En 2022, la Fédération se mettra physiquement en évidence pour la première fois en participant au "Belgian Impact day" en novembre 2022.



05

# Advocacy

Représentation du secteur auprès des différents gouvernements, institutions et du monde politique

Dans le cadre de l'advocacy, la Fédération a développé divers canaux de communication afin de représenter, défendre et promouvoir les intérêts communs de ses membres auprès des pouvoirs publics, des institutions et du monde politique en général.

L'objectif principal est de faire de la Fédération un partenaire privilégié des différents gouvernements, dans le but d'augmenter son influence sur les politiques ayant un impact sur la philanthropie.

Il s'agit notamment d'échanges réguliers avec le comité d'action juridique de Philea (l'organisation européenne des fondations philanthropiques) et avec des fédérations sœurs en Europe. En coopération avec eux, le cabinet du ministre des Finances a été informé de l'importance de clarifier le bénéficiaire final (AML Beneficial ownership policy) pour les fondations d'utilité publique et les organisations à but non lucratif.

La Fédération a également joué un rôle moteur dans la **CoalitionImpact**. La Coalition Impact regroupe des acteurs de premier plan pour le bien social en Belgique : des associations sans but lucratif et des fondations qui s'engagent à utiliser le temps et les ressources, y compris les dons du public, de manière efficace et transparente. Cette coalition défend plusieurs points tels que la simplification administrative et une fiscalité avantageuse pour ce secteur. Un premier communiqué de presse reprenant le résumé et les actions concrètes nécessaires a été diffusé récemment.

Partenaires principaux de la CoalitionImpact:

Association pour une Ethique dans les Récoltes de Fonds (AERF) asbl • Fédération Belge des Fondations Philanthropiques (FBFP) ASBL • De Verenigde Verenigingen vzw • ACODEV asbl • ngo-federatie vzw • De Federatie vzw • Fédération des associations européennes et internationales établies en Belgique (FAIB) asbl • Fundraisers Alliance Belgium vzw • Fundraisers Forum asbl • L'Associatif financier asbl • Ideji asbl.

# Knowledge centre

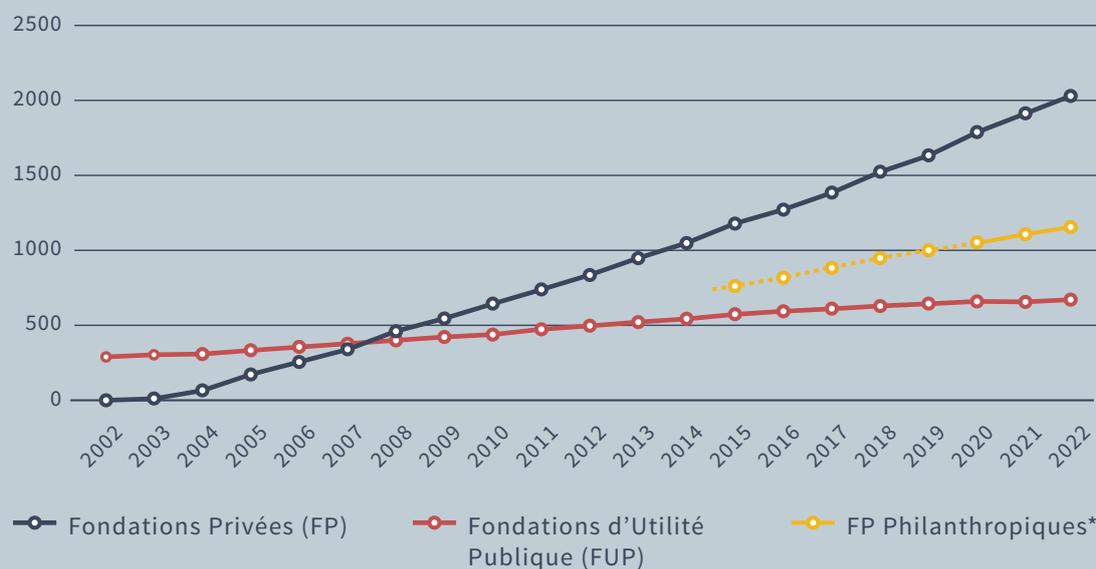
L'ambition de la Fédération est de devenir LA source de référence principale pour tout ce qui concerne les fondations belges. La collecte et la mise à disposition de données clés sur les fondations est particulièrement importante pour soutenir les trois autres piliers de notre mission (notamment pour mieux promouvoir le secteur).

La Fédération ne part pas de zéro et plusieurs initiatives ont déjà permis de positionner notre association comme une source d'information utile, par exemple avec la pub-

lication d'une étude sur les fondations belges en 2017.

Au cours de l'année 2022, la partie chiffrée telle que reprise dans cette étude a été complétée sur base des publications du Moniteur, en particulier le nombre d'établissements et de fermetures de fondations d'utilité publique (FUP) et de fondations privées (FP) à but philanthropique. Ces données ont été publiées à l'occasion de la Journée européenne de la philanthropie, le 1er octobre.

## Evolution des types de fondations (FP & FUP)



\*Le nombre total des Fondations Philanthropiques Privées entre 2015 et 2020 n'est pas un chiffre précis mais une estimation sur base de la dernière mesure en 2015 et les mesures depuis 2020.

Source :  
 Les données à partir de 2020 ont été rassemblées par la Fédération elle-même.  
 Les données jusqu'à 2015 sont issues de l'étude 'Les fondations en Belgique / Rapport 2017',  
 Virginie Xauflair, Amélie Mernier, Baillet Latour Chair on Philanthropy & Social Investment

# Gouvernance

La Fédération compte actuellement 127 membres, sur un nombre estimé de 2 200 fondations philanthropiques actives en Belgique, soit un ratio de 7,0%. Si l'on se limite aux fondations d'utilité publique, la représentativité de la Fédération est presque à 15%. Nous sommes toujours activement à la recherche de nouveaux membres.

Concernant la diversité des membres, la Fédération représente un éventail assez large de fondations. Les domaines d'activités les plus représentés dans notre association sont grosso modo les mêmes que ceux qui apparaissent dans le top 5 de l'étude de 2017 sur toutes les fondations belges. Il s'agit de l'action sociale, l'éducation, la santé, la culture et la recherche.

## Réforme des cotisations

Cette mesure a été mise en œuvre en 2022 et sera désormais basée sur les actifs de chaque membre. L'impact négatif a été minime. Seules quelques fondations membres ont été perdues en raison de l'augmentation de leur cotisation. En revanche, elle a permis de pérenniser les contributions volontaires sous la forme d'une cotisation annuelle fixe.

## Évaluation du plan stratégique après 2 ans prévue pour 2023

Après 2 ans de travail de mise en application des divers points du plan stratégique qui fut établi en 2020, une évaluation de cela est prévue en 2023.

## Terrains d'actions des nouvelles fondations philanthropiques (2022)

### Fondations d'Utilité Publique (FUP)



### Fondations Privées Philanthropiques (FP)

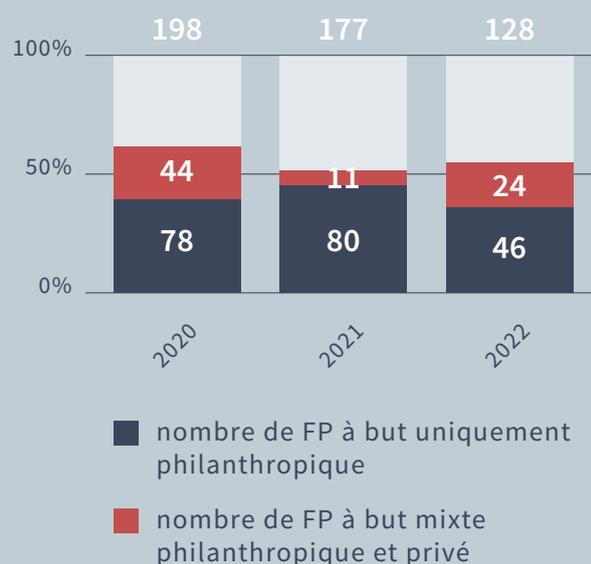


Il concerne 20 FUP et 128 FP

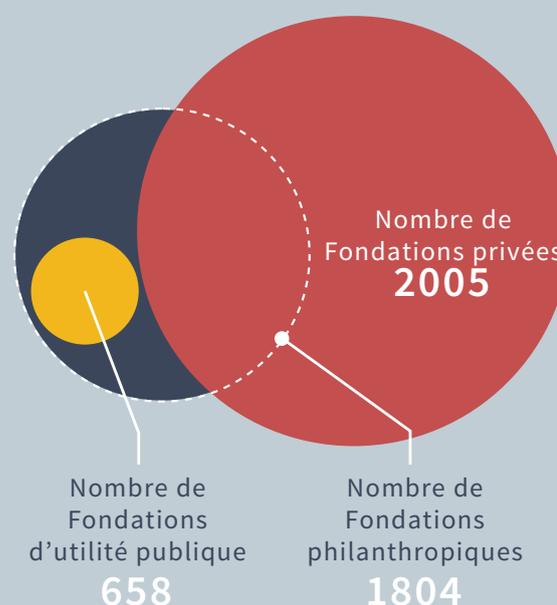


Source : Les données à partir de 2020 ont été rassemblées par la Fédération elle-même. Les données jusqu'à 2015 sont issues de l'étude 'Les fondations en Belgique / Rapport 2017', Virginie Xaufclair, Amélie Mernier, Baillet Latour Chair on Philanthropy & Social Investment

## Ratio indicatif du nombre de fondations privés créés ayant un caractère philanthropique (jusqu'en 2022)



## Nombre total de fondations philanthropiques (jusqu'en 2022)



Source : Les données à partir de 2020 ont été rassemblées par la Fédération elle-même. Les données jusqu'à 2015 sont issues de l'étude 'Les fondations en Belgique / Rapport 2017', Virginie Xauflair, Amélie Mernier, Baillet Latour Chair on Philanthropy & Social Investment

# 08

## Conseil d'Administration

En 2022, le Conseil d'Administration se composait comme suit:

- Jan van den Nieuwenhuijzen, Président/Voorzitter
- Anne-Catherine Chevalier, Fondation Bernheim Stichting, Vice-Présidente
- Ludwig Forrest, Fondation Roi Baudouin, Secrétaire

- Johan Chiers, Fondation Tanguy Moreau de Melen, Responsable Young Drivers – Secura Forum, Trésorier
- Frederik Lecok, Prins Leopold Instituut voor Tropische Geneeskunde, Administrateur
- Steven De Loof, Stichting Pelicano, Administrateur
- Isabelle Bloem-Gonsette, Fondation Charcot, Administrateur délégué
- Jean-François Taymans, Fondation contre le Cancer, Administrateur
- Caroline Paquay, FRS-FNRS, Administratrice
- Katrien Goossens, Porticus, Administratrice
- Anne-Sophie Hugé, Fondation d'entreprise Engie, Administratrice
- Benoît Derenne, Fondation pour Générations Futures, Directeur

Le conseil d'administration s'est réuni cinq fois en 2022.



# Fédération Belge des Fondations Philanthropiques ASBL

LesFondations.be

Pascale Van Durme, Secrétaire-Générale

info@lesfondations.be

Rue Brederodestraat 21,  
B-1000 Bruxelles

BCE/KBO: 0870.367.340

Belfius BE10 0682 4013 0904

RPR ORB Bruxelles 0870.367.340

## Nos membres

Fondation Roi Baudouin • Child Focus - Fondation pour enfants disparus et sexuellement exploités • Cera • Evens Foundation • Vocatio  
• Fondation Bernheim • FGF - Fondation pour les Générations Futures • Fondation Charcot • Centre Antipoisons • Fondation Chimay-  
Wartoise • Fondatie Terninck • Fondation ATD Quart Monde Belgique • Fondation Baron Louis Steens • Fondation Demeures et Châteaux  
• Fondation des Annales du Notariat et de l'Enregistrement • Fondation Elise Dugniolle-Querton • Fondation Jeanne Matossian • FMRE  
- Fondation Médicale Reine Elisabeth • Fondation Prince Laurent pour le bien-être des animaux domestiques et sauvages • Fondation  
Reine Paola • Fondation Rozenberg-Caillet "Mains Ouvertes. Dignité de Vie." • Fondation Saint-Jean • RYD (Responsible Young Drivers) -  
Fondation Tanguy Moreau de Melen • Fonds de Solidarité Kurt Feuer • Fonds de soutien Marguerite-Marie Delacroix • FNRS - Fonds de  
la Recherche scientifique • Fonds (Simone Jacobs) Borgerhoff • Institut de Médecine Tropicale • Musée de la Vie Wallonne • Stichting  
Gabriëlla Moortgat • NPH - Fondation Nos Petits Orphelins • Fondation contre le Cancer • Opération Terres des enfants • Fondation CARE  
(CHIREC Action for Research & Expertise) - Fondation médico-scientifique du centre hospitalier interregional Edith Cavell • Fondation  
Jean-François Peterbroeck • Fondation Portray • Fondation Marie et Alain Philippon • UNICEF - Comité belge • Fondation Gouverneur  
Emile Cornez • Fondation SUSA • Fondation ARS MECHANICA • Fondation Médicale Mathilde E.Horlait-Dapsens • Fondation Artistique  
Mathilde E.Horlait-Dapsens • Fondation Saint-Luc • Fondation Pro Renovassistance • Chapelle Musicale Reine Elisabeth • Fondation  
Brugmann • Fondation Samilia • ICCI - Centre d'information du révisorat d'entreprise • Stichting Nys • BNP Paribas Fortis Foundation •  
Stichting Alzheimer Onderzoek • Fondation Albert Dupuis • L'L Fondation • CEF - Cité Espoir Fondation • Fondation Entraide et Solidarité  
• BOZAR - Fondation Palais des Beaux-Arts • 4Wings Foundation • Fondation pour l'Enseignement • Stichting Jean van Caloen • Porticus •  
Fonds Baillet Latour • Degroof Petercam Foundation • Fondation Astralis • Fondation Auschwitz • Pelicano • UZA Foundation • Fondation  
Cyrus • Het Anti-kankerfonds • Fondation Perier-D'leteren • La Fondation P&V • Jan Vertonghen Foundation • BESIX Foundation • Fondation  
Goldwasser • Acted International • Jardin'âges • Fondation Fournier-Majoie pour l'Innovation • Fondation Benoît • Solimeda • Fondation  
d'Entreprise Engie • Terre de Vie • Fondation Vicky et Alexis • Fondation ELDORA • Fondation KickCancer • Fondation Michel Cremer  
pour la Gastro-Entérologie • Fondation Securex • EPIC Foundation • Stichting CLT Gent • Les Amis du Musée Juif de Belgique • Régine  
Dumolin Foundation for Art and Medicine • Fondation Helaers • The Red Pencil (Europe) • City Pirates Foundation • Stichting Hiëronymus  
• Ladbroke's Foundation • Fondation Anne-Marie Lizin • Fondation Entreprise-Institut • New Hope Foundation • Fondation Tournay-Solvay  
• Fondation Chemins d'Ariane • The Oncidium Foundation • Fondation Walter et Nicole Leblanc • Pulse Foundation • Fondation PRO-IRSA  
• E2C - Fondation Ensemble en Chemin • Fondation Michel Massart • Europe's Media Lab • Collibri Foundation • Générations bio • Rise  
Foundation • Prix Lion-Francout • Stichting Alfons Borginon • Fondation Gillès • Fondation M • Fondation BE Central • Fondation Folon •  
Endelea Foundation • Antwerp Management School • Société Royale de Philanthropie FUP • Fondation HEBE • Habitat & Humanisme •  
ENAR Foundation • Fondation CHU Saint-Pierre • Fondation du Moulin de Thimougies • Fondation Dini